

Hà Nội, ngày 01 tháng 11 năm 2025

**BÁO CÁO**  
**KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG NĂM 2024**  
**PHƯƠNG HƯỚNG, NHIỆM VỤ NĂM 2025**

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông

**Phần 1**  
**ĐẶC ĐIỂM TÌNH HÌNH**

**I. TÌNH HÌNH CHUNG**

Tình hình kinh tế thế giới tiếp tục diễn biến phức tạp, khó lường, nhiều yếu tố bất định; cạnh tranh chiến lược gay gắt, xung đột quân sự, bất ổn chính trị gia tăng; tăng trưởng toàn cầu phục hồi chậm; các thách thức an ninh phi truyền thống tác động trực tiếp, đa chiều đến phát triển của nhiều quốc gia, khu vực.

Năm 2024 tình hình kinh tế Việt Nam có nhiều khởi sắc khi các chỉ số tăng trưởng đều gia tăng. Tuy nhiên, xu hướng gia tăng áp lực từ hàng rào bảo hộ, sự phân mảnh địa kinh tế ngày càng sâu sắc với nhiều hạn chế hơn về thương mại, về hợp tác đa phương trong việc cung cấp hàng hóa công, về dịch chuyển vốn xuyên biên giới, công nghệ, lao động và thanh toán quốc tế, trong khi tăng yêu cầu phát triển kinh tế xanh, bảo vệ môi trường... vừa là cơ hội, vừa là thách thức cho nền kinh tế Việt Nam.

**II. CÁC YẾU TỐ ẢNH HƯỞNG TỚI MATEXIM**

**1. Yếu tố khách quan**

Căng thẳng địa chính trị và xung đột vũ trang ở một số vùng lãnh thổ, quốc gia trên thế giới đã làm gián đoạn nguồn cung hàng hóa cơ bản và đứt gãy chuỗi cung ứng từ đó làm tăng chi phí sản xuất của rất nhiều doanh nghiệp trong đó có MATEXIM, nhất là chi phí vận tải, chi phí giá năng lượng và nhiều nguyên liệu đầu vào; tăng chi phí và rủi ro về tỷ giá, thanh toán quốc tế.

Ngoài ra, trong năm 2024 diễn biến phức tạp của thiên tai, bão lũ, biến đổi khí hậu đã gây hậu quả nghiêm trọng ảnh hưởng tới kết quả sản xuất kinh doanh của MATEXIM. Đặc biệt trong tháng 9 năm 2024 do ảnh hưởng của cơn bão số 3 (Yagi) một số Chi nhánh của MATEXIM đã phải dừng hoạt động để khắc phục sự cố do bão gây ra, làm gia tăng chi phí hoạt động.

**2. Một số chính sách, văn bản mới liên quan**

Các chính sách của các cơ quan quản lý nhà nước ảnh hưởng đáng kể tới hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty bao gồm: Nghị định giảm thuế suất thuế GTGT từ 10% xuống 8%; Nghị định tăng lương cơ sở từ 01/07/2024; Nghị định về tín dụng đầu tư nhà nước; Quyết định về giá bán điện; Quyết định về Bảng giá tính thuế tài nguyên;...



**Phần 2**  
**KẾT QUẢ SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2024**

**I. TÌNH HÌNH CHUNG TOÀN CÔNG TY**

Năm 2024, tình hình sản xuất kinh doanh của MATEXIM vẫn chưa tạo được đột phá. Toàn bộ các khoản nợ vay của MATEXIM đều quá hạn, phương án tăng vốn điều lệ cho cổ đông hiện hữu với mục đích trả nợ đã được Đại hội đồng cổ đông bất thường của Công ty thông qua ngày 07/03/2019 nhưng đến nay vẫn chưa được thực hiện, mọi hoạt động của Công ty đều bế tắc, chỉ duy trì được ở trạng thái cầm chừng.

Do không tiếp cận được nguồn vốn tín dụng, việc huy động vốn từ các nguồn khác cũng gặp khó khăn bởi không có tài sản thế chấp nên MATEXIM không thể tiếp cận vốn cũng như bảo lãnh cho các Chi nhánh huy động vốn nên hiệu quả kinh doanh thấp do không có vốn để hoạt động; không có vốn để đầu tư, cải tiến, cải tạo nâng cao hiệu quả,....

**II. TÌNH HÌNH SXKD THEO TỪNG LĨNH VỰC**

**1. Hoạt động kinh doanh thương mại**

Từ năm 2020 lĩnh vực kinh doanh thương mại mua và bán các loại vật tư, thiết bị toàn bộ,... tại văn phòng công ty và các chi nhánh phải tạm dừng giao dịch bởi ảnh hưởng từ tình hình tài chính của Công ty. Sau một thời gian dài liên tục áp dụng các giải pháp về tài chính khác nhau, đến cuối năm 2023 văn phòng MATEXIM đã kết nối trở lại với các khách hàng truyền thống để thực hiện một số hợp đồng thương mại có giá trị nhỏ với các đối tác tin cậy. Bước đầu, hoạt động thương mại cũng đã đạt doanh thu vượt kế hoạch đề ra, đảm bảo nguyên tắc hiệu quả và bảo toàn vốn kinh doanh.

**2. Hoạt động kinh doanh dịch vụ vận tải**

Hoạt động dịch vụ vận tải tiếp tục tạm dừng do không hiệu quả. Gần 1/2 tổng số xe vận tải đang cho thuê để bù đắp một phần chi phí khấu hao tài sản; số xe còn lại đang được lưu giữ, bảo quản tại kho của Chi nhánh vật tư Nam Hà Nội.

Nguyên nhân chính của việc phải tạm dừng hoạt động vận tải:

- Phần lớn phương tiện của MATEXIM có tải trọng thấp, thiết kế chuyên dụng chỉ chuyên chở xe máy, ô tô, không chở được hàng có tải trọng lớn hoặc hàng tính theo m<sup>3</sup> nên rất khó để tìm kiếm hàng hóa hai chiều hoặc phải chấp nhận vận chuyển với mức giá cước khá thấp so với mặt bằng chung của thị trường.

- Năm sản xuất của các phương tiện đã lâu (trên dưới 10 năm) nên lạc hậu hơn các xe đời mới dẫn đến năng lực vận chuyển của các xe rất thấp. Hệ số vận chuyển chưa bằng ½ so với các đơn vị khác trên thị trường trong khi chi phí vận hành tương đương hoặc thậm chí lớn hơn. Đây là nguyên nhân chính khiến việc kinh doanh vận tải của Công ty gặp khó khăn.

- Phần lớn các xe có xuất xứ từ Trung Quốc, được đầu tư lâu nên hay gặp sự cố hỏng hóc, phải sửa chữa với mức chi phí lớn, thường xuyên hỏng hóc trên cung đường vận chuyển gây ảnh hưởng đến tiến độ giao hàng và phát sinh chi phí lớn, rủi ro cho cả công tác quản lý.

- Hoạt động cần nguồn vốn lưu động lớn (chủ yếu là tiền xăng dầu, lương, ...) trả ngay, trong khi thời gian thu hồi vốn lên đến 2 - 3 tháng.

- Ngoài ra, các yếu tố về nhu cầu thị trường, giá cả nhiên liệu đầu vào, các quy định nghiêm ngặt liên quan đến đăng kiểm phương tiện vận tải của cơ quan quản lý nhà nước,... khiến cho việc kinh doanh vận tải của MATEXIM trở nên khó khăn hơn.

### 3. Hoạt động cho thuê văn phòng

Phần lớn đất MATEXIM đang khai thác là đất đi thuê của nhà nước, trả tiền hàng năm. Từ năm 2021 đến nay, một số Chi nhánh đang phải hoàn thiện bổ sung tài liệu làm thủ tục đăng ký biến động trên giấy chứng nhận quyền sử dụng đất do thời điểm MATEXIM cổ phần hóa chưa đăng ký biến động theo quy định dẫn tới hồ sơ pháp lý không đầy đủ. Tuy nhiên việc đăng ký gặp nhiều khó khăn do các thông tư, nghị định hướng dẫn của các cơ quan nhà nước chưa rõ ràng. Mặt khác nếu ký lại hợp đồng thuê đất mới với nhà nước, Công ty sẽ phải đối mặt với việc cơ quan thuế truy thu tiền thuê đất của nhiều năm trước đây với đơn giá cho thuê áp dụng theo đơn giá thị trường. Với tình hình tài chính, kinh doanh như hiện tại, nếu bị áp thuế theo đơn giá thị trường, Công ty có nguy cơ phải trả lại đất đang thuê cho nhà nước.

Cụ thể hoạt động cho thuê văn phòng và kho bãi như sau:

- *Tại văn phòng Công ty:* 100% diện tích để trống tại văn phòng của Công ty đã được cho thuê. Mặc dù doanh thu khu vực này không cao nhưng hiệu quả mang lại cao hơn các khu vực khác do chi phí thấp.

- *Tại một số chi nhánh:* Phần lớn nhà xưởng và hạ tầng tại các Chi nhánh được xây dựng trước khi Công ty cổ phần hóa, đến nay đã xuống cấp, không đủ điều kiện về an toàn phòng cháy chữa cháy, môi trường, an toàn vệ sinh lao động nên khó thu hút khách hàng mới. Nhiều khu vực chỉ là đất trống nên hiệu quả khai thác cho thuê không cao.

Công tác PCCC chưa đảm bảo đúng quy định trong khi Chi nhánh và Công ty không có kinh phí để đầu tư nên khó thu hút khách hàng.

Trong năm 2024 do ảnh hưởng của cơn bão Yagi, khu vực kho bãi của một số Chi nhánh phải tạm dừng hoạt động một vài ngày để khắc phục sự cố tốc mái, cây đổ và ngập lụt, gia tăng chi phí hoạt động.

### 4. Hoạt động khai thác Mỏ

- Qua quá trình khai thác thực tế cho thấy cấu tạo địa chất và cấu trúc của mỏ có những biến động lớn, biến động nhiều so với kết quả thăm dò, dẫn đến trữ lượng và chất lượng quặng thực tế không như kỳ vọng, chi phí bóc thải cao, một phần sản phẩm phải nghiền lại lần 2 để đảm bảo yêu cầu về phẩm vị khiến giá thành sản xuất cao.

- Thiết bị, máy móc cũ, hỏng, lạc hậu, chi phí sửa chữa lớn, không đáp ứng được yêu cầu khai thác đủ công suất theo thiết kế mỏ;

- Ảnh hưởng của biến đổi khí hậu; Địa hình khai thác khó khăn do đồi núi dốc, phía trên thân quặng có nhiều đá mồ côi chồng lấn dẫn tới khó khăn trong quá trình khai thác.

- Cuối tháng 2 và tháng 3, do tình hình thời tiết khô hạn khiến cho các hồ, suối trên địa bàn bị cạn nước, việc thiếu hụt nước phục vụ sản xuất đã ảnh hưởng tới sản lượng sản xuất của Chi nhánh. Trong khi từ tháng 4 đến tháng 9 lại mưa nhiều gây khó khăn trong việc khai thác quặng nguyên khai, bóc đất đá thải phục vụ công tác cắt tầng, mở vỉa.

- Đầu tháng 6/2024 đập hồ thải quặng đuôi số 2 gặp sự cố sạt lở thân đập, để đảm bảo an toàn vận hành hồ chứa quặng đuôi, Chi nhánh buộc phải tạm dừng hoạt động sản xuất 10

ngày để khắc phục sự cố. Trong tháng 9/2024 ảnh hưởng của cơn bão Yagi khiến một số khu vực khai thác của Công ty bị lũ lụt, sạt lở, Công ty phải dừng khai thác để đảm bảo an toàn và khắc phục hậu quả. Các sự cố do thiên tai gây ra đã làm ảnh hưởng tới chi phí sản xuất và sản lượng khai thác theo kế hoạch đề ra. Thời điểm hiện tại, Chi nhánh vừa tiến hành sản xuất, vừa gia cố lại hồ đập, công trình bảo vệ môi trường đảm bảo an toàn sản xuất.

- Ảnh hưởng của lạm phát, suy thoái kinh tế toàn cầu dẫn tới giá cả nguyên vật liệu đầu vào tăng cao.

- Theo quyết định số 2556/QĐ-UBND ngày 29/12/2023 của UBND tỉnh Bắc Kạn về việc phê duyệt bảng giá tính thuế tài nguyên năm 2024 trên địa bàn tỉnh Bắc Kạn: giá tính thuế tài nguyên năm 2024 tăng từ 450.000 đồng lên thành 575.000 đồng/1 tấn quặng thô. Giá tính thuế tài nguyên tăng dẫn tới tăng số thuế phải nộp, làm giảm lợi nhuận.

## **5. Nhà máy luyện kim phi cốc 100 nghìn tấn/năm**

- Hiện tại Nhà máy luyện kim phi cốc vẫn dừng hoạt động. Toàn bộ chi phí khấu hao, tiền thuê đất, chi phí lãi vay,... phát sinh từ khu vực nhà máy Công ty vẫn đang phải hạch toán vào chi phí trả trước mà chưa hạch toán vào kết quả kinh doanh.

- Do tạm dừng hoạt động lâu nên toàn bộ máy móc, thiết bị của nhà máy bị tác động lý, hóa tự nhiên gây nên hỏng hóc ở nhiều khu vực.

- Trong lúc chờ phương án tái khởi động nhà máy được các cấp có thẩm quyền phê duyệt, Công ty chỉ đạo Chi nhánh thường xuyên bảo quản, vệ sinh công nghiệp nhà máy để hạn chế tổn thất do hạn gì thiết bị gây ra.

## **6. Hoạt động kinh doanh tại 03 Head**

Hoạt động kinh doanh tại các Head đang gặp khó khăn do:

Từ năm 2019 đến nay, Công ty MATEXIM không thể bảo lãnh cho các Chi nhánh huy động vốn từ các tổ chức tín dụng do Công ty đang bị tổ chức CIC phân loại nợ nhóm 5. Mọi hoạt động của Chi nhánh do Chi nhánh lên kế hoạch và thực hiện trên cơ sở Quy chế và Điều lệ quy định của Công ty. Phần lớn các Chi nhánh không có tài sản đảm bảo, Công ty không thể bảo lãnh nên số vốn huy động được từ các nguồn khác không cao, tính rủi ro lớn nên các Head khó có thể mở rộng quy mô hoặc đầu tư nâng cấp khi có cơ hội.

Chi phí thuê mặt bằng kinh doanh rất cao, việc tìm kiếm mặt bằng thuê khác cũng gặp khó khăn do địa điểm kinh doanh phải đăng ký theo khu vực và phải được Công ty Honda chấp thuận.

Thị trường xe máy dần bão hòa, xu hướng sử dụng phương tiện “xanh” và đặc biệt sự ra đời của các loại ô tô điện giá rẻ với chi phí hợp lý và mức độ an toàn cao hơn khiến nhu cầu mua sắm xe mới sụt giảm.

## **II. KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG NĂM 2024**

### **1. Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh**

Kết quả hợp nhất toàn Công ty đạt kết quả:

Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ toàn công ty năm 2024 đạt 117,41% so với kế hoạch đề ra năm 2024.

Lợi nhuận trước thuế toàn công ty năm 2024 đạt 120,77% so với kế hoạch đề ra năm 2024.

Chi tiết như sau:

DVT: tỷ đồng

Chỉ tiêu	Năm 2023	KH năm 2024	TH năm 2024	So sánh (%)	
				= (3)/(1)	= (3)/(2)
(0)	(1)	(2)	(3)		
1. Doanh thu BH và CCDV	249,20	261,15	305,80	122,71%	117,10%
- SX công nghiệp	64,80	67,00	69,43	107,15%	103,63%
- Thương mại	168,20	178,50	219,70	130,62%	123,08%
- Dịch vụ	16,20	15,65	16,67	102,90%	106,54%
2. Doanh thu tài chính	0,20		0,09	45,00%	
3. Lợi nhuận trước thuế	2,42	2,60	3,14	129,75%	120,77%

## 2. Công tác thu hồi công nợ khó đòi

- Việc thu hồi công nợ khó đòi (bao gồm cả các đơn vị đã có bản án và quyết định thi hành án) đều gặp khó khăn do các đơn vị này đều không có khả năng thanh toán nợ và thực hiện theo quyết định của cơ quan thi hành án.

## 3. Công tác trả nợ quá hạn

Trong năm 2024, số nợ vay quá hạn Công ty đã trả được là 12,7 tỷ đồng, chi tiết như sau:

- Trả nợ Ngân hàng VDB chi nhánh Bắc Kạn Thái Nguyên: 5,7 tỷ đồng;
- Trả nợ Ngân hàng BIDV chi nhánh Thăng Long: 6,3 tỷ đồng;
- Trả nợ Veam 0,67 tỷ đồng trong đó 0,3 tỷ đồng tiền nợ gốc và 0,37 tỷ đồng tiền nợ lãi.

## 4. Công tác nhân sự, lao động, tiền lương

- 100% cán bộ công nhân viên hưởng lương và các chế độ theo lương đúng theo quy định của pháp luật hiện hành và quy chế công ty.

- Trong kỳ Công ty đã thực hiện giải quyết chế độ cho người lao động như sau:
  - + Lao động nghỉ hưu: 01 người
  - + Lao động nghỉ việc/chuyển công tác: 23 người
  - + Lao động tuyển mới: 25 người

## Phần 3 KẾ HOẠCH NĂM 2025

### I. DỰ BÁO TÌNH HÌNH NĂM 2025

Theo các chuyên gia dự đoán về triển vọng kinh tế thế giới năm 2025 cho biết, mặc dù lạm phát giảm, điều kiện thị trường lao động được cải thiện và việc nới lỏng thị trường tiền tệ nói chung có thể thúc đẩy mang lại sự tăng trưởng khiêm tốn cho hoạt động kinh tế toàn cầu năm 2025, tuy nhiên vẫn còn một số rủi ro phát sinh từ xung đột địa chính trị, căng thẳng

thương mại gia tăng và chi phí lãi vay cao ở các quốc gia. Đặc biệt trong năm 2025 chính phủ Mỹ ra sắc lệnh thuế nhập khẩu mới khiến nhiều quốc gia chịu ảnh hưởng trong đó có Việt Nam.

Việt Nam là nền kinh tế phụ thuộc lớn vào nền kinh tế toàn cầu. Trước những thách thức từ các chính sách thương mại, dự báo năm 2025 Việt Nam có thể được hưởng lợi từ các dòng vốn FDI nhờ ổn định chính trị và vị trí địa lý thuận lợi. Việt Nam có thể sử dụng dư địa tài khóa của mình để chuẩn bị cho các bất ổn gia tăng: đầu tư công được đẩy mạnh sẽ tiếp tục đóng góp vào tổng cầu và đóng góp cho tăng trưởng.

Ngoài ra, Việt Nam đang trong giai đoạn thực hiện tái cơ cấu một số Bộ ban ngành nhà nước hứa hẹn sẽ tháo gỡ nhiều vấn đề khó khăn tồn tại cho doanh nghiệp và các vấn đề xã hội khác từ đó tạo đà cho kinh tế tăng trưởng.

## II. KẾ HOẠCH SXKD NĂM 2025

*DVT: tỷ đồng*

Chỉ tiêu	Thực hiện năm 2024	Kế hoạch năm 2025	So sánh (%)
(0)	(1)	(2)	= (2)/(1)
1. Doanh thu BH và CCDV	305,80	310,00	101,37%
- SX công nghiệp	69,43	68,00	97,94%
- Thương mại	219,70	225,50	102,64%
- Dịch vụ	16,67	16,50	98,98%
2. Doanh thu tài chính	0,09		
3. Lợi nhuận trước thuế	3,14	3,60	114,65%

## III. GIẢI PHÁP THỰC HIỆN

### 1. Văn phòng Công ty

- Phối hợp với HĐQT và Người Đại diện vốn của Veam tại MATEXIM trong việc thực hiện tái cơ cấu vốn từ đó MATEXIM có cơ hội cải thiện tình hình tài chính cũng như tập trung đầu tư vào các hoạt động khác.

- Hoạt động thương mại: Tiếp tục tìm kiếm đối tác thương mại, đặc biệt là các khách hàng truyền thống. Áp dụng phương thức mua hàng trả chậm hoặc đàm phán với thu tiền ứng trước của khách hàng nhằm mục tiêu bảo toàn vốn.

- Hoạt động vận tải: Trong ngắn hạn, thị trường vận tải vẫn tiếp tục khó khăn do ảnh hưởng của lạm phát, suy thoái kinh tế toàn cầu, trong khi MATEXIM chưa tái cơ cấu được các khoản nợ, chưa có nguồn vốn để đầu tư, cải tạo phương tiện vận tải nên trước mắt Công ty sẽ tập trung khai thác, tìm kiếm thị trường cho thuê các phương tiện vận tải nhằm bù đắp chi phí khấu hao cũng như tránh tác động tự nhiên khi tài sản dừng hoạt động. Số xe chưa cho thuê sẽ tiếp tục được bảo quản tại kho của Công ty. Về dài hạn, hoạt động dịch vụ vận tải vẫn là một trong số các hoạt động truyền thống của MATEXIM. Sau khi Công ty được tái cơ cấu, sẽ tiếp cận được các nguồn vốn để đầu tư, cải tạo toàn bộ phương tiện vận tải nhằm phát huy thế mạnh thương hiệu sẵn có của Công ty.

- Hoạt động cho thuê văn phòng, kho bãi: Tận dụng triệt để các lợi thế về mặt bằng, nhà kho, văn phòng để cho thuê, tăng tỷ lệ thu ở khu vực dịch vụ.

- Đối với công nợ phải thu khó đòi: Tiếp tục áp dụng các biện pháp cứng rắn nhằm thu hồi các khoản nợ khó đòi, phối hợp chặt chẽ với đơn vị thi hành án nhằm thu nợ sau khi bản án của Tòa có hiệu lực.

- Đối với khoản nợ vay quá hạn tại các ngân hàng: Tiếp tục đàm phán với Ngân hàng BIDV, VDB nhằm giãn nợ, giảm lãi và tru tiên trả nợ gốc.

- Đối với các đơn vị hạch toán phụ thuộc:

+ Tăng cường quản lý chặt chẽ tài chính tại các đơn vị phụ thuộc.

+ Tăng cường công tác chỉ đạo, giám sát, phối hợp với các chi nhánh tiến hành thuê đơn vị tư vấn làm thủ tục để ký mới hợp đồng thuê đất với cơ quan có thẩm quyền, cấp đổi giấy chứng nhận QSDĐ theo đúng quy định của pháp luật, tránh rủi ro về pháp lý sau này.

## **2. Nhà máy luyện kim phi cốc**

- Trong lúc chờ đợi Công ty hoàn thành tái cơ cấu và Phương án tái khởi động nhà máy được phê duyệt, Công ty chú trọng đặt mục tiêu bảo quản tài sản cố định của nhà máy; thường xuyên vệ sinh các máy móc, thiết bị, nhà xưởng nhằm hạn chế nhất có thể tác động của tự nhiên lên các thiết bị, tài sản.

## **3. Chi nhánh MATEXIM Bắc Kạn**

- Tiếp tục tăng cường giám sát quản lý trong sản xuất đặc biệt là tiết giảm chi phí trong khai thác và chế biến quặng sắt.

- Tăng cường tìm kiếm mở rộng thị trường, đa dạng hóa khách hàng.

- Tiếp tục cải tạo lại dây chuyền chế biến quặng nhằm giảm giá thành và phù hợp với kết cấu của loại quặng thực tế đang khai thác.

- Đôn đốc, quán triệt công tác an toàn lao động trong khai thác và sản xuất tại Chi nhánh.

## **4.03 Chi nhánh kinh doanh Head Honda**

- Tiếp tục duy trì và nâng cao chất lượng chăm sóc hậu bán hàng nhằm duy trì khách hàng truyền thống và thu hút tăng lượng khách hàng mới.

- Cải tạo cơ sở hạ tầng kỹ thuật, phần đầu nâng hạng Head, tăng sản lượng và tỷ lệ các mặt hàng bán chạy.

- Áp dụng công nghệ quảng bá thương hiệu Head.

## **5. Chi nhánh Thái Nguyên, Chi nhánh Nam Hà Nội, Chi nhánh Đà Nẵng**

- Chi nhánh phối hợp với Văn phòng Công ty trong việc tìm kiếm khách hàng thuê mặt bằng, kho bãi.

- Các Chi nhánh cần phải đàm phán với các khách hàng đang thuê nhà xưởng, kho bãi trong việc chấp hành công tác PCCC cũng như chịu các chi phí liên quan để đối tác tự thu xếp khi thực hiện.

- Công ty yêu cầu các Chi nhánh kiên quyết áp dụng các biện pháp cứng rắn như khởi kiện ra tòa các đối tác phát sinh nợ khó đòi.

**Phần 4**  
**BÁO CÁO CÔNG TÁC ĐẦU TƯ NĂM 2024,**  
**XÂY DỰNG KẾ HOẠCH ĐẦU TƯ NĂM 2025**

**I. Báo cáo tình hình thực hiện công tác đầu tư năm 2024**

Trong năm 2024, MATEXIM không thực hiện hạng mục đầu tư.

**II. Xây dựng kế hoạch đầu tư năm 2025**

Năm 2025, MATEXIM không xây dựng kế hoạch đầu tư với lý do nền kinh tế thế giới nói chung và Việt Nam nói riêng đang khủng hoảng và diễn biến khó lường khi nước Mỹ áp dụng chính sách bảo hộ nền kinh tế nội địa, tăng cường đánh thuế với hầu hết các quốc gia trên thế giới đặc biệt các nước xuất siêu Việt Nam, nếu đầu tư sẽ khó có cơ hội thu hồi vốn. Hơn nữa MATEXIM đang gặp khó khăn về tài chính, Công ty không tiếp cận được nguồn vốn từ các tổ chức tín dụng để đầu tư do bị tổ chức CIC phân loại nợ nhóm 5.

Trên đây là báo cáo tổng kết hoạt động sản xuất kinh doanh toàn Công ty năm 2024. Bước sang năm 2025, Ban điều hành cùng toàn thể CBCNV Công ty sẽ quyết tâm, đồng lòng hoàn thành đạt và vượt kế hoạch ĐHCĐ, HĐQT đã giao.

Trân trọng!

Nơi nhận:

- Như kính gửi;
- HĐQT MATEXIM (để báo cáo);
- Lưu: VT; P.TCKT;

**CÔNG TY CỔ PHẦN VẬT TƯ  
VÀ THIẾT BỊ TOÀN BỘ**  
**TỔNG GIÁM ĐỐC**

*[Signature]*

**CÔNG TY  
CỔ PHẦN  
VẬT TƯ VÀ THIẾT BỊ  
TOÀN BỘ**

*Trần Ngọc Hồng*

\* M.S.D.N: 0100100338.C.T.C.P. \*  
\* Q. BẮC TỬ LIÊM - T. PHA NỢI \*